

TỔNG CÔNG TY QUẢN LÝ BAY VIỆT NAM
TRUNG TÂM ĐÀO TẠO - HUẤN LUYỆN
NGHIỆP VỤ QUẢN LÝ BAY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 578 /TTĐTHL-ĐT

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2026

V/v mời báo giá gói “Khóa đào tạo Chuyển đổi số cho cán bộ quản lý các cấp thuộc Tổng công ty”

Kính gửi: Quý Công ty

Trung tâm Đào tạo - Huấn luyện nghiệp vụ Quản lý bay có nhu cầu mời báo giá gói “Khóa đào tạo Chuyển đổi số cho cán bộ quản lý các cấp thuộc Tổng công ty”.

Chi tiết tại phụ lục kèm theo.

Kính mời Quý Công ty quan tâm gửi báo giá gói đào tạo trên để làm cơ sở xem xét.

Thời gian tiếp nhận: Trước 14h30 ngày 16/03/2026.

Hình thức gửi báo giá: Bản cứng (đóng dấu đỏ).

Địa chỉ nhận báo giá:

- Trung tâm Đào tạo - Huấn luyện nghiệp vụ Quản lý bay; Số 196 đường Nguyễn Sơn, Phường Bồ Đề, TP Hà Nội.

- Đầu mối nhận báo giá: Phòng Đào tạo; Số điện thoại: 0916.712.008

Mong nhận được sự hợp tác của Quý công ty.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: VT, ĐT (hr02b)



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Đình Tuấn

Phụ lục

(Kèm theo Văn bản số: 578 /TTĐTHL-ĐT ngày 10 tháng 3 năm 2026)

Stt	Yêu cầu	Số lượng	ĐVT	Đơn giá VNĐ	Thành tiền
1	<p>Chi phí đào tạo gói “Khóa đào tạo Chuyển đổi số cho cán bộ quản lý các cấp thuộc Tổng công ty”:</p> <p>I. Thông tin chung:</p> <p>a. Tên khóa học: Khóa đào tạo chuyển đổi số cho cán bộ quản lý các cấp thuộc Tổng công ty</p> <p>b. Quy mô lớp học: 03 lớp, dự kiến 20 người/lớp</p> <p>c. Thời lượng: 02 ngày/lớp</p> <p>d. Thời gian thực hiện: Từ Quý I đến Quý III/2026</p> <p>e. Hình thức đào tạo: Trực tiếp kết hợp trực tuyến</p> <p>f. Địa điểm đào tạo: Trực tiếp tại đơn vị thuộc Tổng công ty kết hợp trực tuyến trên nền tảng đào tạo trực tuyến.</p> <p>g. Nội dung chương trình:</p> <p>1. Bồi dưỡng chuyển đổi số</p> <ul style="list-style-type: none">- Lược sử CMCN- Các thang bậc của chuyển đổi số- Xu thế Digital, Smart và thách thức với VATM <p>2. Framework chuyển đổi số doanh nghiệp</p> <ul style="list-style-type: none">- Phân tích một số khung DX của học giả lớn và Big 4.- 5 domains: Các bên liên quan, Cạnh tranh, Dữ liệu, Đổi mới, Tạo giá trị;- 5 bước: Vision –Priorities–Experiments –Governance –Capabilities. <p>3. Kiến trúc 5 tầng với VATM</p> <ul style="list-style-type: none">- Tầm nhìn & Lãnh đạo;- Kiến trúc Kinh doanh;	01	gói		



Stt	Yêu cầu	Số lượng	ĐVT	Đơn giá VNĐ	Thành tiền
	<ul style="list-style-type: none"> - Nền tảng Số; - Hạ tầng Công nghệ; - Kiểm soát & Tuân thủ. <p>4. Radar công nghệ & Ứng dụng</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kiến trúc công nghệ - Công nghệ số mới nổi (AI/ML, Big Data, Cloud, IoT/5G, Cybersecurity,...) và tác động - Tiềm năng công nghệ với VATM. <p>5. Giải pháp số & Tối ưu quy trình</p> <ul style="list-style-type: none"> - Giới thiệu CXM, ERP, Analytics, Collaboration tools; - Phương pháp số hóa quy trình ATFM theo best practice. <p>6. Tư duy lãnh đạo số</p> <ul style="list-style-type: none"> - Phát triển Growth Mindset, Agile Thinking, User-Centric Focus, Data-driven decision making <p>7. Quản trị thay đổi & Mô hình quốc tế</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kotter 8 bước; ADKAR; Lewin 3 bước; - Liên kết & hàm ý với VATM. <p>8. Tư duy thiết kế rút gọn</p> <ul style="list-style-type: none"> - Quy trình thực hành Tư duy thiết kế (Empathize, Define, Ideate, Prototype, Test); - Áp dụng cho thách thức của ATFM. <p>9. Đổi mới sáng tạo vs An toàn</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cân bằng Innovation vs Safety; - Risk-managed experimentation; - Best practices HRO. 				



Stt	Yêu cầu	Số lượng	ĐVT	Đơn giá VND	Thành tiền
	<p>10. Lãnh đạo nhanh nhạy (Agile) và dựa trên dữ liệu</p> <ul style="list-style-type: none"> - Xây dựng đội nhóm Agile - Áp dụng OKRs - Phản hồi liên tục - Quyết định dựa trên dữ liệu - Phát triển đội nhóm: coaching <p>11. Chiến lược “Quick Wins”</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chiến lược “Quick wins” / “Low hanging fruits” - Đánh giá tính khả thi. <p>12. Kế hoạch phát triển cá nhân</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tự đánh giá năng lực - Phân tích khoảng cách (giữa năng lực hiện tại và mục tiêu) - Lộ trình hành động 90 ngày - Đối tác giám sát/đồng hành có trách nhiệm <p>II. Tài liệu đào tạo: Mỗi học viên được cung cấp tài liệu 01 bản cứng đối với học trực tiếp và bản mềm đối với học trực tuyến.</p> <p>III. Yêu cầu giáo viên:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Có tối thiểu 02 giáo viên trở lên - Có bằng thạc sỹ trở lên một trong các chuyên ngành: CNTT, hệ thống thông tin, khoa học máy tính, toán – tin ứng dụng, an toàn thông tin, điện tử, truyền thông, điện tử viễn thông, mạng máy tính và truyền thông dữ liệu, kỹ thuật, chế tạo máy, tài chính ngân hàng 				
2	<p>Tổng cộng Giá: (Bằng chữ:.....) Giá trên là giá trọn gói đã bao gồm thuế, phí, lệ phí (nếu có) và các chi phí liên quan</p>	01	gói		

